



S.A à Conseil d'Administration
au capital de 662 718,40 euros
1 Cours Xavier Arnozan
33000 Bordeaux
433 234 325 RCS Bordeaux

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL AU 30/06/2025

"KLARSEN"

Société Anonyme au capital de 662 718,40 €

Siège social : BORDEAUX (33000) – 1 Cours Xavier Arnozan

433 234 325 RCS BORDEAUX

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES SOCIAUX ET CONSOLIDES

EXERCICE DU 01/01/2025 au 30/06/2025

Mesdames,
Messieurs,

La société Klarsen (FR0011038348, ALKLA), spécialiste français du data marketing et des technologies de pilotage de la performance, publie ses résultats consolidés du 1^{er} semestre 2025 marqués par un retour durable à la rentabilité dans un contexte économique toujours attentiste.

Compte de résultats semestriels consolidé (*)			
En K€	S1-2025	S2-2024	S1-2024
Chiffre d'Affaires	2 718	2 872	3 278
Marge brute	1 347	653	1 636
en % du C.A.	49,5%	22,7%	49,9%
Total charges opérationnelles	- 1 262	- 1 069	- 1 254
Dont production d'immobilisations (+)	74	76	85
Dont subventions (+)	13	9	7
Dont autres achats et charges externes	- 524	- 417	- 442
Dont impôts et taxes	- 10	- 11	- 11
Dont charges de personnel	- 816	- 726	- 893
E.B.E - Excédent Brut d'Exploitation	84	-416	382
en % du C.A.	3,1%	-14,5%	11,6%
REX - Résultat d'Exploitation	116	-537	299
en % du C.A.	4,3%	-18,7%	9,1%
Résultat net	46	-177	131
en % du C.A.	1,7%	-6,1%	4,0%

(*) Données non auditées

Un retour confirmé à la rentabilité dans un contexte prudent

Sur le 1^{er} semestre 2025, le Groupe Klarsen a réalisé un chiffre d'affaires de 2,72 M€, contre 3,28 M€ sur S1 2024. Cette évolution est à relativiser du fait d'un S1 2024 exceptionnellement important par rapport à la saisonnalité normative du Groupe (~45% de l'activité réalisé sur les six premiers mois).

Sur cette même période, le Groupe a retrouvé un niveau de marge brute significatif (près de 50% du CA), après un S2 2024 négativement impacté (x2,1), grâce au recentrage sur ses prestations à plus forte marge (ERP, Data Marketing, Agence digitale), lui permettant ainsi de générer un EBE à nouveau positif (+84 K€).

A noter que les charges opérationnelles de ce semestre intègrent marginalement le plan de réduction de coûts engagé sur le 2nd trimestre et, à l'inverse, prennent en compte des coûts non récurrents

(charges informatiques, fins de contrats et départs à la retraite, frais juridiques et corporate, ...) pour plus de 100 K€.

Alors que l'environnement économique reste marqué par une forme d'attentisme, les performances du 1^{er} semestre démontrent la résilience du modèle économique du Groupe et la solidité de sa trajectoire de redressement.

Une structure bilancielle en voie de renforcement

Bien qu'impacté par la gestion du besoin en fonds de roulement (en particulier, le poste clients), le Groupe a su retrouver des flux de trésorerie d'exploitation positifs (+95 K€).

Couplés aux cessions de sites et noms de domaine, les disponibilités de trésorerie au 30 juin 2025 se sont élevées à 126 K€ (vs. 83 K€ à fin 2024) pour des dettes financières¹ d'environ 2,9 M€, en légère baisse par rapport à fin 2024.

Afin de consolider sa dynamique d'amélioration de son exploitation, Klarsen a lancé une opération de renforcement de ses fonds propres² visant à :

- conforter sa structure financière ;
- réduire les contraintes liées à son besoin en fonds de roulement ;
- disposer des premiers moyens nécessaires pour saisir de nouvelles opportunités de croissance.

La prochaine étape juridique de cette opération est l'Assemblée Générale Extraordinaire (AGE) du 31 octobre 2025 à l'effet de délibérer sur les délégations de compétence conférées au Conseil d'Administration³.

Des perspectives en ligne avec les prévisions annuelles

Le 2nd semestre 2025 bénéficiera :

- des économies déjà engagées sur les frais fixes et la masse salariale ;
- d'une saisonnalité favorable traditionnellement plus porteuse sur la fin d'exercice ;
- d'une dynamique commerciale solide sur les pôles ERP et Data Marketing.

Cette tendance commerciale permet à Klarsen de confirmer ses objectifs 2025 : un chiffre d'affaires en ligne avec celui de 2024 et une marge sur EBE à minima de 5%.

¹ Incluant le plan de continuation et le crédit-vendeur ITL/DAFI en sus des dettes bancaires court et moyen-long termes.

² Cf. communiqué de presse du 19 septembre 2025.

³ L'ensemble des informations relatives à cette AGE (BALO, dossier de convocation et formulaire de vote) sont disponibles sur le site de la Société dans la rubrique « Investisseurs / Assemblée Générale » (<https://www.klarsen.com/categories/assemblee-generale/>).

Expertise comptable
Gestion et conseil
Juridique
Fiscalité
Social
Audit d'acquisition
Évaluation

GROUPE KLARSEN

1 cours Xavier Arnozan
33000 BORDEAUX

SITUATION CONSOLIDÉE AU 30 JUIN 2025

Immeuble Cognitik
11 rue Ferdinand Buisson
33130 Bègles
T. +33 (0)5 56 33 39 39
contact@partexia.fr
www.partexia.fr

Membre de l'alliance  EURUS

Membre indépendant de BKR International

BILAN ACTIF

	30/06/2025			31/12/2024
	Brut	Amort.dépréciat.	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Ecart d'acquisition	4 900 420	3 440 898	1 459 522	1 459 522
Parts de marché				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement	174 812	39 356	135 456	152 937
Concession, brvts, licences, logiciels, drts & valeurs similaires	870 734	673 724	197 010	236 356
Fonds commercial (1)	1 008 705	1 008 705	0	0
Autres immobilisations incorporelles	1 784 248	4 228	1 780 020	1 781 160
Immobilisations incorporelles en cours	74 432		74 432	
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	53 835	40 183	13 652	15 361
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations financières (2)				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés	8 602		8 602	8 602
Prêts				
Autres immobilisations financières (3)	55 000		55 000	55 000
	8 930 788	5 207 094	3 723 694	3 708 938
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances (3)				
Clients et comptes rattachés	2 984 621	378 348	2 606 273	2 048 060
Autres créances	421 289	18 200	403 089	655 751
Actif d'impôts différés	390 372		390 372	423 318
Charges constatées d'avances	90 645		90 645	46 038
Capital souscrit - appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres	79 285	50 119	29 166	34 760
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	125 949		125 949	83 315
	4 092 161	446 667	3 645 494	3 291 242
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion Actif	107 327		107 327	47 899
TOTAL GENERAL	13 130 276	5 653 761	7 476 515	7 048 079
(1) Dont droit au bail				
(2) Dont à moins d'un an (brut)				
(3) Dont à plus d'un an (brut)			399 031	1 010 602

BILAN PASSIF

	30/06/2025	31/12/2024
	Net	Net
CAPITAUX PROPRES (Part du groupe)		
Capital (dont versé : 662 718)	662 718	662 718
Primes d'émission, de fusion, d'apport	12 630 353	12 630 353
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserves :		
- Réserve légale		
- Réserves statutaires ou contractuelles		
- Réserves réglementées		
- Autres réserves	-11 800 409	-11 752 643
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	45 607	-45 302
Ecart de conversion	32 213	4 868
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
	1 570 482	1 499 994
AUTRES FONDS PROPRES		
Avances conditionnées		
Autres fonds propres		
	0	0
INTERETS MINORITAIRES	-2 565	-5 028
PROVISIONS		
Provisions pour risques		3 221
Provisions pour charges	15 305	25 623
	15 305	28 844
DETTES (1)		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	275 767	313 850
Emprunts et dettes financières (3)	1 844	31 786
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Fournisseurs et comptes rattachés	1 967 490	1 908 737
Dettes fiscales et sociales	850 761	536 804
Passif d'impôt différé		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 310 724	1 278 198
Autres dettes	1 484 837	1 446 434
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance (1)	1 870	5 240
	5 893 293	5 521 049
Ecart de conversion Passif	0	3 220
TOTAL GENERAL	7 476 515	7 048 079
(1) Dont à plus d'un an	1 796 813	1 858 870
(1) Dont à moins d'un an	4 096 480	3 662 179
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	162 111	151 156
(3) Dont emprunts participatifs		

COMPTE DE RESULTAT

	30/06/2025	30/06/2024
Produits d'exploitation		
Ventes de marchandises	61 506	74 589
Production vendue (biens)		
Production vendue (services)	2 656 592	3 203 524
Chiffre d'affaires net	2 718 098	3 278 113
Production stockée		
Production immobilisée	74 432	85 209
Produits nets partiels sur opérations à long terme		
Subventions d'exploitation	13 000	6 500
Reprises sur provisions et transfert de charges	1 045 294	15 297
Produits des cessions d'immobilisations	53 355	
Autres produits	52 627	709
	3 956 806	3 385 828
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises	6 607	7 540
Variation de stocks		
Achats de matières premières et autres approvisionnements	158	712
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	1 888 955	2 075 662
Impôts, taxes et versements assimilés	9 838	10 782
Salaires et traitements	579 484	628 172
Charges sociales	236 140	265 236
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions :		
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements hors écart d'acquisition	78 544	86 191
- Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
- Sur actif circulant : dotations aux dépréciations		7 237
- Pour risques et charges : dotations aux provisions	395	505
Valeur comptable des immobilisations cédées	996 798	
Autres charges	44 052	4 707
	3 840 971	3 086 744
RESULTAT D'EXPLOITATION avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	115 835	299 084
Dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	0	0
RESULTAT D'EXPLOITATION après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	115 835	299 084
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun		
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
Produits financiers		
De participations		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	4 085	2 559
Reprises sur dépréciations, provisions et transfert de charges	3 221	
Différence positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		1 447
	7 306	4 006
Charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	5 594	34 456
Intérêts et charges assimilées	43 232	41 131
Différence négative de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	48 826	75 587
RESULTAT FINANCIER	-41 520	-71 581
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	74 315	227 503

COMPTE DE RESULTAT (SUITE)

	30/06/2025	30/06/2024
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion		30 319
Sur opérations en capital		2 004
Reprises sur dépréciations, provisions et transfert de charges	0	32 323
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion		30 638
Sur opérations en capital		10 010
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	0	40 648
RESULTAT EXCEPTIONNEL	0	-8 325
Impôts sur les bénéfices	28 708	87 962
Total des produits	3 964 112	3 422 157
Total des charges	3 918 505	3 290 941
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	45 607	131 216
Part du groupe	45 119	128 327
Part des minoritaires	488	2 889
Nombre d'actions	3 313 592	3 313 592
Résultat par action du résultat groupe	0,01	0,04
Résultat dilué par action du résultat groupe	0,01	0,04

ANNEXE DES COMPTES CONSOLIDES

SOMMAIRE

1.	REFERENTIEL COMPTABLE, MODALITES DE CONSOLIDATION, METHODE ET REGLES D'EVALUATION	6
1.1.	PRINCIPES COMPTABLES	6
1.2.	FAITS MARQUANTS	6
1.3.	METHODES DE CONSOLIDATION	6
1.4.	ELIMINATION DES OPERATIONS INTRA-GROUPES	6
1.5.	ECARTS D'ACQUISITION	7
1.6.	METHODES DE CONVERSION DES COMPTES ETABLIS EN MONNAIES ETRANGERES	7
1.7.	APPLICATION DES METHODES DE REFERENCE	7
2.	PERIMETRE DE CONSOLIDATION	8
3.	DETAIL DES POSTES DU BILAN ET DU RESULTAT CONSOLIDE	8
3.1.	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	8
3.2.	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10
3.3.	TABEAU DES IMMOBILISATIONS	11
3.4.	TABEAU DES AMORTISSEMENTS	11
3.5.	PARTICIPATIONS, AUTRES TITRES IMMOBILISES ET VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	12
3.6.	CREANCES	12
3.7.	TABEAU DES CREANCES PAR ECHEANCE	12
3.8.	IMPOTS DIFFERES	12
3.9.	CAPITAL SOCIAL	13
3.10.	TABEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	14
3.11.	DETAIL DU RESULTAT CONSOLIDE	14
3.12.	ENGAGEMENTS DE RETRAITE	14
3.13.	PROVISIONS	15
3.14.	TABEAU DES EMPRUNTS	15
3.15.	TABEAU DES DETTES PAR ECHEANCE	15
3.17.	AUTRES DETTES	16
3.18.	PREUVE D'IMPOT	16
3.19.	CHARGE D'IMPOT SUR LES BENEFICES	16
3.20.	RESULTAT PAR ACTION ET RESULTAT PAR ACTION DILUE	16
3.21.	TABEAU DES FLUX DE TRESORERIE (EN €)	17
4.	ENGAGEMENTS HORS BILAN	18
4.1.	ENGAGEMENTS HORS BILAN DONNES	18
4.2.	ENGAGEMENTS HORS BILAN REÇUS	18
5.	EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	18
6.	AUTRES INFORMATIONS	18
6.1.	HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	18
6.2.	MEMBRES DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION	18
6.3.	PARTIES LIEES	18
6.4.	EFFECTIF MOYEN	18

1. Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthode et règles d'évaluation

1.1. Principes comptables

En vue d'apporter une information financière claire et complète, la société a décidé d'opter pour l'établissement de comptes consolidés sans être soumise à une obligation légale.

Les comptes annuels et les situations consolidés de la SA KLARSEN et ses filiales sont élaborés selon les principes comptables décrits dans cette note et respectent les dispositions du règlement ANC n°2020-01.

Les comptes consolidés du groupe KLARSEN sont établis conformément aux principes de prudence, d'indépendance des exercices, de permanence des méthodes d'évaluation, des coûts historiques et de continuité d'exploitation.

1.2. Faits marquants

Aucun évènement significatif n'est intervenu au cours du 1^{er} semestre 2025.

1.3. Méthodes de consolidation

La consolidation est réalisée à partir des situations arrêtées au 30 juin 2025. Toutes les participations dans lesquelles la SA KLARSEN assure le contrôle exclusif, directement ou indirectement, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Toutes les sociétés du groupe clôturent à la même date.

L'intégration globale consiste à :

- Intégrer dans les comptes de l'entreprise consolidante les éléments des comptes des entreprises consolidées, après retraitements éventuels ;
- Répartir les capitaux propres et le résultat entre les intérêts de l'entreprise consolidante et les intérêts des associés minoritaires ;
- Eliminer les opérations et comptes réciproques entre l'entreprise intégrée globalement et les autres entreprises consolidées.

1.4. Elimination des opérations intra-groupes

Conformément à la réglementation, les transactions entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes entre ces sociétés ont été éliminées dans les comptes consolidés.

1.5. Écarts d'acquisition

Conformément aux dispositions réglementaires, les écarts d'acquisition représentent la différence entre :

- Le coût d'acquisition des titres de participation ;
- La quote-part de l'entreprise acquéreuse dans l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition.

Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits à l'actif immobilisé et sont amortis ou non selon leur durée d'utilisation. Ainsi l'écart d'acquisition :

- dont la durée d'utilisation est limitée, est amorti sur une durée reflétant, aussi raisonnablement que possible, les hypothèses retenues et les objectifs fixés lors des acquisitions. En cas d'indice de perte de valeur un test de dépréciation est effectué. Lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est constatée. La dépréciation constatée sur l'écart d'acquisition est définitive.
- dont la durée d'utilisation est non limitée, n'est pas amorti. En contrepartie, il fait l'objet d'un test de dépréciation au moins une fois par exercice. Lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est constatée. La dépréciation constatée sur l'écart d'acquisition est définitive.

1.6. Méthodes de conversion des comptes établis en monnaies étrangères

Tous les éléments d'actifs et de passifs des entreprises consolidées dont la monnaie de fonctionnement n'est pas l'euro sont convertis au taux de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice, les capitaux propres sont maintenus au cours historique. Les produits et charges sont convertis au cours de change moyen de l'exercice clôturé. Les écarts de conversion constatés, tant sur les éléments du bilan d'ouverture que sur le résultat, sont portés dans les capitaux propres au poste « Ecart de conversion » pour la part revenant à l'entreprise consolidante et pour la part des tiers au poste « Intérêts minoritaires ».

1.7. Application des méthodes de référence

L'application des méthodes de référence du règlement ANC 2020-01 est la suivante :

Application des méthodes de référence	Oui/Non/N/A	Note
Provisionnement des prestations de retraites et assimilés	Oui	§ 3.12
Comptabilisation à l'avancement des opérations partiellement achevées à la clôture de l'exercice	N/A	

N/A : non applicable

2. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Les entreprises constituant le groupe KLARSEN sont au nombre de 4 :

- La SA KLARSEN (SIREN : 433 234 325) située 1 cours Xavier Arnozan à Bordeaux (33) qui est la société mère.
- La société CONCOURS MANIA CANADA Inc créée le 18 février 2014 et détenue à 100% par la SA KLARSEN, située à Montréal Québec au Canada.
- La société ITL INFORMATIQUE (SIREN : 330 414 988) située 13 rue du Canal à Oberschaeffolsheim (67) détenue à 100%.
- La société DAFI INFORMATIQUE (SIREN : 408370658) située 13 rue du Canal à Oberschaeffolsheim (67) détenue à 95.52% par la société ITL INFORMATIQUE

3. DETAIL DES POSTES DU BILAN ET DU RESULTAT CONSOLIDE

3.1. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires inclus, y compris les frais d'acquisition) pour les actifs acquis à titre onéreux ou à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise.

3.1.1. Ecart d'acquisition

3.1.1.1. TELAXO

Un écart d'acquisition de 3 440 K€ a été enregistré en 2012 à la suite du rachat de la société TELAXO.

Cet écart d'acquisition n'a pas de durée de vie limitée et n'a par conséquent pas fait l'objet d'amortissement.

Il a fait l'objet d'une dépréciation de 3 440 K€ au 31/12/2017. Les dépréciations d'écart d'acquisition sont irréversibles.

3.1.1.2. Groupe ITL INFORMATIQUE

Un écart d'acquisition a été dégagé pour le groupe ITL INFORMATIQUE au cours de l'exercice 2023 pour 1 459 K€.

Cet écart positif, qui correspond à la différence entre le prix d'achat des titres et l'actif net comptable, a été affecté en immobilisations incorporelles. Cet écart d'acquisition qui n'a pas de durée de vie limitée n'est pas, en conséquence, amortissable.

Un test de dépréciation a été effectué pour comparer la valeur actuelle du fonds commercial représentatif de cet écart d'acquisition avec la valeur comptable. Aucune dépréciation n'a été constatée au 30/06/2025.

3.1.2. Autres immobilisations incorporelles

Le poste fonds commercial présent au bilan correspond à l'achat du fonds de commerce ACTIPLAY par la société ACTIPLAY MONTPELLIER le 05/12/2011.

Ce fond commercial n'a pas de durée de vie limitée et n'est pas, en conséquence, amortissable. En contrepartie, ils font l'objet d'un test de dépréciation au moins une fois par exercice. Lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est constatée. La dépréciation constatée est définitive.

Un test de dépréciation a été effectué pour comparer la valeur actuelle des fonds commerciaux avec la valeur comptable.

Une dépréciation a été constatée pour un montant de 1 008 K€ au 31/12/2018.

Les immobilisations incorporelles comprennent également des fichiers acquis pour un montant de 1 784 K€. Conformément à l'article 214-3 du PCG, chaque année, un test de valeur est engagé et ces fichiers sont évalués par référence au revenu moyen par utilisateur (ARPU). Aucune perte de valeur n'est à constater à la date de clôture de la situation.

Il a également été constaté une dépréciation sur les autres immobilisations incorporelles de 340 K€ au 31/12/2017. Cette provision a été portée à 874 K€ au 31/12/2019 et à 1 049 K€ au 31/12/2023. Au 31/12/2024 elle est de 1 028 K€. Cette provision a été reprise au 30/06/2025 suite à la cession des immobilisations corporelles correspondantes.

3.1.3. Immobilisations développées en interne

Les principales immobilisations incorporelles comptabilisées par le groupe regroupent les frais de développement des différents projets liés notamment à l'exploitation de logiciels et de jeux. La valorisation des différents projets est effectuée à leur coût interne. Une immobilisation incorporelle identifiable générée en interne résultant du développement d'un projet interne est comptabilisée à l'actif du bilan si, et seulement si, les conditions suivantes sont réunies :

- la faisabilité technique du projet ;
- l'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de la mettre en service ou de la vendre ;
- la capacité à mettre en service ou à vendre l'immobilisation incorporelle ;

- la probabilité de générer des avantages économiques futurs ;
- la disponibilité de ressources techniques et financières pour achever le développement du projet ;
- la capacité à évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation au cours de son développement.

Les immobilisations incorporelles générées en interne sont amorties selon le mode linéaire sur leur durée d'utilité.

Lorsque les principes pour la comptabilisation d'une immobilisation générée en interne ne sont pas satisfaits, les dépenses de développement sont comptabilisées en charges dans l'exercice au cours duquel elles sont encourues.

Le montant net à la clôture des immobilisations générées en interne s'élève 318 K€.

3.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée de vie prévue.

- Aménagements et agencements divers	1 à 15 ans
- Matériel de transport	3 à 5 ans
- Matériel de bureau et informatiques	1 à 5 ans
- Mobilier	3 à 10 ans

3.3. Tableau des immobilisations

Désignation	Valeur brute début d'exercice	Variations de périmètre	Acquisitions	Diminution	Valeur brute fin d'exercice
Ecart d'acquisition	4 900 420			-	4 900 420
Frais de constitution	-				-
Autres immobilisations incorporelles	4 978 213		20 000	1 159 715	3 838 498
Total immobilisations incorporelles	9 878 633	-	20 000	1 159 715	8 738 918
Constructions	-				-
Installations générales, aménagements divers	14 138		3 754		17 892
Matériel de transport	8 594			8 594	0
Matériel de bureau et informatique	34 952			83	34 868
Mobilier	1 075				1 075
Total immobilisations corporelles	58 759	-	3 754	8 678	53 835
Immobilisations incorporelles en cours	-		74 432		74 432
Avances et acomptes versés	-				-
Autres titres de participation	-				-
Autres titres immobilisés	8 602				8 602
Autres immobilisations financières	55 000				55 000
Total immobilisations financières	63 602	-	-	-	63 602
TOTAL GENERAL	10 000 995	0	98 186	1 168 393	8 930 788

3.4. Tableau des amortissements

Désignation	Valeur brute début d'exercice	Variations de périmètre	Dotations amortissements	Dotations provisions	Reprises	Valeur brute fin d'exercice
Ecart d'acquisition	3 440 898					3 440 898
Frais de constitution	0					0
Autres immobilisations incorporelles	2 807 761		77 967		1 159 715	1 726 013
Total immobilisations incorporelles	6 248 659	-	77 967	-	1 159 715	5 166 911
Constructions	-					-
Installations générales, aménagements divers	5 007		1 354			6 361
Matériel de transport	5 250		146		5 396	-
Matériel informatique	32 513		592		110	32 995
Mobilier	654		173			827
Total immobilisations corporelles	43 424	-	2 265		5 506	40 183
Autres titres de participation						-
Autres titres immobilisés						-
Autres immobilisations financières						-
Total immobilisations financières	-	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	6 292 083	0	80 231	0	1 165 221	5 207 094

3.5. Participations, autres titres immobilisés et valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

3.6. Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

3.7. Tableau des créances par échéance

ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
De l'actif immobilisé			
Autres immobilisations financières	55 000		55 000
De l'actif circulant			
Clients douteux ou litigieux	423 750	423 750	
Autres créances clients	2 560 871	2 560 871	-
Personnel et organismes sociaux	2 557	2 557	
Etat (1)	783 584	439 554	344 031
Débiteurs divers	25 519	25 519	-
Charges constatées d'avance	90 645	90 645	-
TOTAL GENERAL	3 941 926	3 542 895	399 031
(1) Dont impôt exigible	11 407		
(1) Dont impôt différé	390 372		

3.8. Impôts différés

Les retraitements apportés aux comptes sociaux des sociétés consolidées pour les rendre homogènes avec les principes comptables du groupe ou pour éliminer l'effet des législations fiscales, ainsi que l'existence de décalages temporaires d'impositions dans le temps, génèrent des différences entre la base imposable et le résultat consolidé avant impôt.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés par entreprise.

Ils se décomposent ainsi en € :

	30/06/2025	31/12/2024	Variation
Décalage Fiscal/Social (1)	73 588	63 665	9 923
Provision congés payés	73 588	63 665	9 923
Impacts ID liés aux Retraitements/Eliminations (2)	-403 128	-385 163	-17 965
IFC	15 305	25 623	-10 318
Plus value Actiplay Italie	270	270	0
Amortissements fichiers	-466 054	-466 054	0
Amortissements dérogatoires	-29 754	-22 107	-7 647
Frais d'acquisitions des titres	77 105	77 105	0
Déficits reportables (3)	1 891 031	2 014 768	-123 737
Total Bases (1) + (2) + (3)	1 561 491	1 693 270	-131 779
Imposition différée	390 373	423 318	-32 945

Le signe + correspond à un impôt différé actif

Le signe – correspond à un impôt différé passif

Le taux d'imposition retenue est le taux de 25%.

Les déficits reportables ont donné lieu à des impôts différés actifs dans les comptes consolidés dans la mesure où il existe une forte probabilité de réaliser des bénéfices futurs, c'est-à-dire en tenant compte des bénéfices prévisionnels sur les 5 prochaines années.

3.9. Capital social

Le capital social se compose de 3 313 592 actions.

3.10. Tableau de variation des capitaux propres

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres	Capitaux propres groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres totaux
Situation au 31/12/2024	662 718	12 630 353	- 11 752 643	- 47 765	4 868	1 497 531	- 2 565	1 494 966
Affectation du résultat			- 47 765	47 765		-	2 463	2 463
Intégration des sociétés acquises ou créées						-		-
répartition des capitaux propres						-		-
élimination des titres au prix d'acquisition						-		-
écart d'acquisition						-		-
Ecart de conversion					27 345	27 345		27 345
Résultat de l'exercice consolidé				45 118		45 118	488	45 606
Situation au 30/06/2025	662 718	12 630 353	- 11 800 408	45 118	32 213	1 569 994	386	1 570 380

3.11. Détail du résultat consolidé

	Total	KLARSEN	Canada	ITL INFORMATIQUE	DAFI
Résultat net avant consolidation	105 844	-12 241	15 236	99 024	3 826
Retraitement provision sites internet	34 612		34 612		
Amortissements dérogatoires	7 647	7 647			
Reprise amortissement dépréciation créances réciproques	-79 781	-79 781			
CCA sur refacturation groupe	-88	-88			
IFC variation	10 318	-395			10 713
Impôt différé variation	-32 945	-1 813		-27 497	-3 635
Total résultat consolidé	45 607	-86 671	49 847	71 527	10 904
Part du groupe	45 118	-86 671	49 847	71 527	10 415
Part des minoritaires	488				488

3.12. Engagements de retraite

Les engagements au titre des indemnités de départ à la retraite ne sont pas provisionnés dans les comptes sociaux. Ils sont provisionnés au 30/06/2025 pour 15 K€ charges sociales comprises.

La méthode de calcul des engagements retraites utilisées est la méthode rétrospective en droits proratisés temporis. Les paramètres de calcul retenus sont les suivants :

- Départ volontaire à l'âge de 67 ans
- Progression des salaires de 1% par an
- Rotation forte du personnel
- Probabilité de survie à l'âge de la retraite
- Taux d'actualisation de 3.70%

3.13. Provisions

Les provisions s'élèvent à la clôture à 15 K€ et comprennent uniquement les provisions pour charges relatives aux engagements d'indemnités de fin de carrière (cf détail au § 3.12).

3.14. Tableau des emprunts

Désignation des emprunts	Montant d'origine	Taux	Organisme financeur	Échéances		Montant au bilan d'ouverture	Remboursé dans l'exercice	Montant au bilan de clôture	Moins d'un an	De un an à cinq ans	Plus de cinq ans
				Début	Fin						
ITL INFORMATIQUE - PGE	350 000	0,25%	Société Générale	07/2021	07/2026	139 513	43 918	95 595	88 220	7 375	0
DAFI INFORMATIQUE - PGE	51 000	0,73%	Banque Populaire	03/2021	03/2027	23 180	5 118	18 062	10 293	7 769	0
VALEUR AU BILAN AU 30/06/2025						162 694	49 037	113 657	98 513	15 144	0

3.15. Tableau des dettes par échéance

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus (1)	A plus d'1 an
Emprunts obligataires convertibles	-	-	
Emprunts auprès des étab de crédit	275 767	260 623	15 144
Emprunts et dettes financières diverses	1 844	1 844	
Fournisseurs et comptes rattachés	1 967 490	1 967 490	-
Personnel et organismes sociaux	390 540	390 540	-
Etat (2)	460 222	460 222	-
Groupe et associés	-	-	-
Dettes sur immobilisations	1 310 724	885 724	425 000
Dettes plan de redressement	1 433 187	76 518	1 356 669
Autres dettes	51 651	51 651	-
Produits constatés d'avance	1 870	1 870	
TOTAL GENERAL	5 893 293	4 096 481	1 796 813
(3) Dont impôt exigible	0		
(3) Dont impôt différé	0		

3.16. Dettes sur immobilisations

Les dettes sur immobilisations pour un montant de 1 310 K€ correspondent au crédit-vendeur souscrit en 2023 sur le solde du prix d'acquisition des actions ITL INFORMATIQUE d'une durée de 3 ans et demi à l'origine.

3.17. Autres dettes

Les autres dettes du bilan correspondent pour 1 336 K€ au plan de continuation de la société accepté par le Tribunal de Commerce de Bordeaux le 9 décembre 2020.

3.18. Preuve d'impôt

Le rapprochement entre l'impôt sur les résultats figurant au compte de résultat et l'impôt théorique qui serait supporté sur la base du taux en vigueur en France s'analyse comme suit (en K€) :

	30/06/2025	31/12/2024
Résultat consolidé avant impôt	74	-78
Charge d'impôt théorique	19	-20
Variation de taux	0	0
Décalsages permanents	3	8
Décalsages temporaires	-16	-4
Imposition différée non comptabilisée mais utilisée sur l'exercice	35	-8
Retraitement provision	-8	-5
Impôts sur les bénéfices forfaitaires	-4	-4
Charge d'impôt effective	29	-33

3.19. Charge d'impôt sur les bénéfices

Le poste impôts sur les bénéfices se décompose comme suit :

Total impôts sur les bénéfices exigibles	-4 K€
Total variation des impôts différés	33 K€
Charge d'impôts sur les bénéfices de l'exercice	29 K€

3.20. Résultat par action et résultat par action dilué

Le résultat par action du groupe est de 0.01 € et le résultat par action dilué du groupe est de 0.01 €.

3.21. Tableau des flux de trésorerie (en €)

	30/06/2025	31/12/2024
Flux de trésorerie liés à l'activité	95 618	-178 509
Résultat net des sociétés intégrées	45 607	-45 302
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
- Amortissements et provisions	-962 294	259 187
- Variation des impôts différés	32 945	-28 715
- Plus et moins-values de cession	943 444	-19 964
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	59 702	165 207
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	0	0
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-35 916	343 716
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-12 305	-636 993
- Acquisition d'immobilisations	-98 186	-196 717
Ecart taux de conversion sur immobilisations	0	21 488
Cession d'immobilisations	53 355	30 038
Incidence des variations de périmètre	0	0
Variation du BFR lié aux opérations d'investissement	32 526	-491 802
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	-51 633	-101 622
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Augmentation de capital en numéraire		
Emissions d'emprunts		
Remboursements d'emprunts	-49 036	-100 140
Apports en compte courant	0	511
Remboursements des comptes courants	-29 942	0
Ecart de conversion	27 345	-1 993
Variation de trésorerie	31 679	-917 125
Trésorerie d'ouverture	11 444	928 569
Trésorerie de clôture	43 123	11 444
	1	1

4. ENGAGEMENTS HORS BILAN

4.1. Engagements hors bilan donnés

Dans le cadre du financement de l'acquisition du site Jeux.com, les emprunts ont été couverts par les garanties suivantes :

- Emprunt BPI France (ex OSEO) de 1 100 K€ :
 - o Retenue de garantie versée de 55 K€ remboursable à la fin du contrat
 - o Contrat assurance décès-invalidité de Julien PARROU au profit de BPI France (ex OSEO) pour 1 100 K

Au 30/06/2025, le montant restant dû à la BPI couvert par ces garanties est de 147 K€ compris dans le plan de redressement classé en « Autres dettes ».

4.2. Engagements hors bilan reçus

Lors de la cession des parts de la société ITL INFORMATIQUE en date du 3 juillet 2023, une convention de garantie de passif a été signée avec les cédants à hauteur de 340 000 €. Cette garantie prendra fin le 3 juillet 2028.

5. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Les associés de la société KLARSEN ont été convoqués en assemblée générale extraordinaire le 31 octobre 2025 afin de délibérer sur une augmentation de capital par émission d'actions nouvelles.

6. AUTRES INFORMATIONS

6.1. Honoraires du commissaire aux comptes

Les honoraires du commissaire aux comptes se sont élevés à 16 588 €.

6.2. Membres des organes d'administration et de direction

L'information sur la rémunération des dirigeants n'est pas mentionnée car cette information aurait pour effet de renseigner une donnée individuelle.

6.3. Parties liées

Les transactions avec les parties liées sont des transactions courantes.

6.4. Effectif moyen

L'effectif moyen salarié sur l'exercice est de 20 personnes.